**软件19-1-03陈龙 201915020103**

**项目成本管理包括为使项目在批准的预算内完成而对成本进行规划、估算、预算、融资、筹资、 管理和控制的各个过程，从而确保项目在批准的预算内完工。项目成本管理重点关注完成项目活动所需资源的成本，但同时也应考虑项目决策对项目产品、 服务或成果的使用成本、维护成本和支持成本的影响。项目成本管理过程包括：规划成本管理、估算成本、制定预算、控制成本**

1. **规划成本管理**

规划成本管理是确定如何估算、预算、管理、监督和控制项目成本的过程。本过程的主要作用是，在整个项目期间为如何管理项目成本提供指南和方向。

规划成本管理需要考虑项目章程，因为项目章程规定了预先批准的财务资源，可据此确定详细的项目成本。项目章程所规定的项目审批要求，也对项目成本管理有影响。

规划成本管理需要考虑进度管理计划和风险管理计划，进度管理计划确定了编制、监督和控制项目进度的准则和活动， 同时也提供了影响成本估算和管理的过程及控制方法。风险管理计划提供了识别、分析和监督风险的方法，同时也提 供了影响成本估算和管理的过程及控制方法。

规划成本管理还需要考虑事业环境因素，组织过程资产。

1. **估算成本**

估算成本是对完成项工作所需的资源和成本进行估算的过程。本过程的主要作用是，确定项目所需的资金。本过程在整个项目期间会根据需要定期开展。成本估算是对完成活动所需资源的可能成本的估计，根据已知信息（事业环境、、）进行的成本预测。在估算成本时，需要比较可用于启动与完成项目的多套成本方案；需要权衡各个成本方案并考虑风险，如比较自制成本与外购成本、购买成本与租赁成本及多种资源共享方案，以达到最大性价比。

1. **制定预算**

制定预算是汇总所有单个活动或工作包的估算成本，建立一个经批准的成本基准的过程。本过程的主要作用是，确定以此确立监督和控制项目绩效的成本基准。项目预算包括经批准可用于项目的全部资金，而成本基准是以时间为分配标准的项目预算，是项目预算的一部分，只不过作为一个标准，进行预算的分配

4.**控制成本**

控制成本是监督项目状态，以更新项目成本和管理、变更成本基准的过程。本过程的主要作用是， 在整个项目期间保持对成本基准的管理。控制成本中，应重点分析项目资金与相应工作之间的效益关系。有效控制成本的关键在于管理经批准的成本基准。不同的工作、不同的时间段不能用同样的成本基准。成本基准必须是明确的，模糊的成本基准会干扰工作的正在进行。